

ملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى إبراز دور المحاسبة الرشيقة كمدخل حديث لتطوير نظام محاسبة التكاليف في بيئة الإنتاج الحديثة، وذلك من خلال معالجة أوجه القصور التي تعاني منها الأنظمة التقليدية في قياس التكاليف وتتبع الأنشطة التي لا تضيف قيمة، ولتحقيق ذلك، تم التطرق في الجانب النظري إلى مفهوم المحاسبة الرشيقة، وأهميتها، وأبرز أدواتها ودورها في تحسين الأداء وتخفيض التكاليف. كما تم تطبيق هذه المفاهيم على مؤسسة SARL MISS AMAL PLAST لإنتاج الأحذية بسطيف، من خلال استخدام مجموعة من أدوات المحاسبة الرشيقة والمتمثلة في: خارطة تيار القيمة، تيار القيمة، مخطط ربط قياس الأداء والتكلفة المستهدفة. وقد أظهرت نتائج الدراسة وجود قصور في نظام التكاليف المعتمد بالمؤسسة في الكشف عن تكاليف الهدر، كما بينت أن استخدام أدوات المحاسبة الرشيقة ساهم في تحديد مصادر الهدر داخل مسار الإنتاج، وتحليل الأنشطة التي لا تضيف قيمة، وتوفير معلومات أكثر وضوحاً تساعد المؤسسة على تحسين أدائها واتخاذ قرارات أكثر ملاءمة.

الكلمات المفتاحية: المحاسبة الرشيقة، محاسبة التكاليف، بيئة الإنتاج الحديثة، أدوات المحاسبة الرشيقة، مؤسسة SARL MISS AMAL PLAST.

SUMMARY:

This study aimed to highlight the role of lean accounting as a modern approach to developing the cost accounting system in the modern production environment by addressing the shortcomings of traditional systems in measuring costs and tracking non-value-added activities. To achieve this, the theoretical part addressed the concept of lean accounting, its importance, its main tools, and its role in improving performance and reducing costs. These concepts were also applied to SARL MISS AMAL PLAST, a footwear manufacturing company in Setif, through the use of a set of lean accounting tools represented by: Value Stream Mapping, Value Stream, Performance Measurement Linkage Diagram and Target Costing. The results of the study revealed the existence of shortcomings in the cost system adopted by the company in identifying waste costs, and showed that the use of lean accounting tools contributed to identifying sources of waste within the production process, analyzing non-value-added activities, and providing clearer information that helps the company improve its performance and make more appropriate decisions.

Keywords: Lean Accounting, Cost Accounting, Modern Manufacturing Environment, Lean Accounting Tools, Value Stream, SARL MISS AMAL PLAST.

Résumé:

Cette étude vise à mettre en évidence le rôle de la comptabilité Lean en tant qu'approche moderne pour le développement du système de comptabilité des coûts dans un environnement de production moderne, en remédiant aux insuffisances des systèmes traditionnels en matière de mesure des coûts et de suivi des activités sans valeur ajoutée. À cette fin, la partie théorique a abordé le concept de la comptabilité Lean, son importance, ses principaux outils ainsi que son rôle dans l'amélioration de la performance et la réduction des coûts. Ces concepts ont ensuite été appliqués à l'entreprise SARL MISS AMAL PLAST, spécialisée dans la fabrication de chaussures à Sétif, à travers l'utilisation d'un ensemble d'outils de la comptabilité Lean, à savoir : la cartographie de la chaîne de valeur (Value Stream Mapping), la chaîne de valeur (Value Stream), le diagramme de liaison de la mesure de la performance (Performance Measurement Linkage Diagram) et le calcul des coûts cibles (Target Costing). Les résultats de l'étude ont révélé des insuffisances dans le système de comptabilité des coûts adopté par l'entreprise pour l'identification des coûts de gaspillage. Ils ont également montré que l'utilisation des outils de la comptabilité Lean a permis d'identifier les sources de gaspillage tout au long du processus de production, d'analyser les activités sans valeur ajoutée et de fournir des informations plus claires contribuant à l'amélioration de la performance de l'entreprise et à une prise de décision plus pertinente.

Mots-clés: Comptabilité Lean, Comptabilité des coûts, Environnement de production moderne, Outils de la comptabilité Lean, SARL MISS AMAL PLAST.