

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل مدى فعالية السياسة الصناعية في تحقيق تنويع اقتصادي في الجزائر خلال الفترة 2000-2025 ، وظهر بأن السياسة الصناعية قد فشلت في تحقيق التنويع الاقتصادي رغم الأموال الضخمة التي ضخّت في البرامج التنموية، لأنها لم تولي القطاعات ذات القيمة المضافة اهتماما كبيرا وبقيت مرتكزة على قطاع المحروقات . كما أن من أكثر العوامل التي ساهمت في عدم تفعيلها هو عدم التنسيق بين الوزارات بسبب تضارب المصالح بينها، كما أن المركزية وتركيز القرار وكثرة التعقيدات الإدارية بسبب البيروقراطية كان له الأثر البالغ على مسارها مما خلق فجوة تنفيذية عميقة بين ما هو مسطر من أهداف وما هو محقق على أرض الواقع. ولقد خلصت الدراسة إلى ضرورة تبني سياسة صناعية طموحة بعيدا عن المحروقات لتحقيق تنويع اقتصادي حقيقي وفعال.

الكلمات المفتاحية: السياسة الصناعية، التنويع الاقتصادي، الريع النفطي، التنسيق المؤسسي، اللامركزية، البيروقراطية

Abstract :

This study analyzes the effectiveness of industrial policy in achieving economic diversification in Algeria from 2000 to 2025. The findings reveal that industrial policy has struggled to achieve meaningful diversification despite the substantial financial resources allocated to development programs. This failure is primarily attributed to insufficient focus on high value-added sectors, as the economy remains heavily reliant on hydrocarbons. Furthermore, a critical factor contributing to this inefficiency is the lack of inter-ministerial coordination, often driven by conflicting interests. Additionally, excessive centralization of decision-making and administrative complexities arising from bureaucratic practices have significantly hindered policy implementation. This has resulted in a pronounced implementation gap between stated objectives and practical outcomes. The study concludes that adopting a comprehensive industrial policy that shifts away from hydrocarbon dependency is essential for achieving genuine and sustainable economic diversification.

Keywords: Industrial policy, economic diversification, oil rent, institutional coordination, decentralization, bureaucracy.

Résumé :

Cette étude analyse l'efficacité de la politique industrielle dans la réalisation de la diversification économique en Algérie de 2000 à 2025. Les résultats révèlent que la politique industrielle a eu du mal à parvenir à une diversification significative, malgré les ressources financières substantielles allouées aux programmes de développement. Cet échec est principalement attribué à un manque d'attention accordée aux secteurs à forte valeur ajoutée, l'économie restant fortement tributaire des hydrocarbures. En outre, un facteur critique contribuant à cette inefficacité est le manque de coordination interministérielle, souvent motivé par des intérêts divergents. De plus, la centralisation excessive de la prise de décision et les complexités administratives découlant des pratiques bureaucratiques ont considérablement entravé la mise en œuvre des politiques. Il en a résulté un écart prononcé entre les objectifs affichés et les résultats pratiques en matière de mise en œuvre. L'étude conclut que l'adoption d'une politique industrielle globale qui s'éloigne de la dépendance aux hydrocarbures est essentielle pour parvenir à une diversification économique réelle et durable.

Mots-clés : Politique industrielle, diversification économique, rente pétrolière, coordination institutionnelle, décentralisation, bureaucratie.