الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جـــامعة سطيـــف 1 فرحـات عبـاس
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم: العلوم التجارية

مـــذكـــرة

مقدمة ضمن متطلبات الحصول على شهادة الماستر في العلوم التجاريـة

تخصص: **اقتصـاد وإدارة النـقل**

الموضوع:

عنوان المذكرة

تخفيض تكاليف النقل كمدخل لدعم الميزة التنافسية في المؤسسات الاقتصادية

دراسة مجموعة من المؤسسات الاقتصادية الجزائرية

إعداد الطالب :
طرشة عادل

تحت إشراف:
أ.بن مهوب أمينة

تاريخ المناقشة: 2026/06/27

لجنة المناقشة		
الـرئيس	مـرزوقي نـوال	أسـتاذ مسـاعد أ
المشرف	بن مهوب أمينة	أستاذ محاضر ب
الـمناقش	سبـتي عـــزيز	أسـتاذ مسـاعد أ

السنة الجامعية: 2025 - 2026

الملخص:

نظرا للأهمية البالغة الّتي تكتسبها الوظيفة اللوجستية عموما ونشاط النقل خصوصا في توجيه الأداء المالي والتشغيلي للمؤسسات الحديثة، هدفت هذه الدّراسة إلى إبراز أثر تخفيض تكاليف النقل في دعم وتحقيق الميزة التنافسية في المؤسسات الاقتصادية، وذلك بتحليل انعكاس كفاءة النقل على مؤشرات الميزة التنافسية خاصة التكلفة الأقل، الجودة والسرعة في التسليم.

أمّا فيما يخص الجانب التطبيقي، اعتمدت دراستنا على استبيان يضمّ أسئلة متعلقة بمحورين يصبان في فكرة فرضيات الدّراسة، وقد تمّ توزيعه على عيّنة مكونة من (**30**) مؤسسة اقتصادية، وقد اعتمدنا في تحليل البيانات على برنامج الحزمة الإحصائية (**SPSS**) وبرنامج معالج الجداول (**Excel**) ولاختبار الفرضيات تم استخدام أداة تحليل الانحدار .

وفي الأخير خلصت الدراسة إلى وجود تأثير ذي دلالة إحصائية لتخفيض تكاليف النقل في دعم الميزة التنافسية في المؤسسات محل الدّراسة.

الكلمات المفتاحية: تكلفة النقل، كفاءة التخطيط، قيادة التكلفة، الميزة التنافسية.

Abstract :

Given the paramount importance of logistics function in general, and transportation activities in particular, in guiding the financial and operational performance of modern enterprises, this study aimed to highlight the impact of reducing transportation costs on supporting and achieving competitive advantage in economic institutions. This was accomplished by analyzing the impact of transportation efficiency on competitive advantage indicators, specifically lower cost, quality, and speed of delivery.

As for the practical aspect, our study relied on a questionnaire containing questions related to two main themes that support the study's hypotheses. The questionnaire was distributed to a sample of (**30**) economic institutions. Data analysis was conducted using the Statistical Package for the Social Sciences (**SPSS**) and Microsoft **Excel**, and regression analysis was employed to test the hypotheses.

Ultimately, the study found a statistically significant effect of reducing transportation costs on enhancing the competitive advantage of the investigated enterprises studied.

Keywords: Transportation Cost, Planning Efficiency, Cost Leadership, Competitive

Résumé :

Compte tenu de l'importance cruciale de la fonction logistique en général et de l'activité de transport en particulier dans l'orientation des performances financières et opérationnelles des entreprises modernes, cette étude vise à mettre en évidence l'impact de la réduction des coûts de transport sur le soutien et la réalisation de l'avantage concurrentiel au sein des entreprises économiques. Pour ce faire, nous avons analysé les répercussions de l'efficacité du transport sur les indicateurs de l'avantage concurrentiel, notamment la domination par les coûts (le coût inférieur), la qualité et la rapidité de livraison.

Sur le plan empirique, notre étude s'est appuyée sur un questionnaire comprenant des questions axées sur deux axes qui s'inscrivent dans la logique des hypothèses de recherche. Ce questionnaire a été distribué à un échantillon de trente (30) entreprises économiques. Pour l'analyse des données, nous avons utilisé le logiciel statistique SPSS ainsi que le tableur Excel. De plus, l'outil d'analyse de régression a été appliqué pour tester les hypothèses.

Enfin, l'étude a conclu qu'il existe un impact statistiquement significatif de la réduction des coûts de transport sur le renforcement de l'avantage concurrentiel au sein des entreprises étudiées.

Mots-clés : Coût de transport, Efficacité de la planification, Domination par les coûts, Avantage concurrentiel.