

تهدف هذه الدراسة إلى قياس وتحليل أثر آليات حوكمة الشركات العائلية في تحقيق الاستدامة الشاملة، من خلال دراسة تطبيقية على مؤسستي رجم ستوديو وستار بلاكو، وذلك بهدف تشخيص واقع الحوكمة وإبراز دورها في تعزيز استمرارية هذه الكيانات الاقتصادية والحد من مخاطر تعثرها أو زوالها عند انتقال القيادة بين الأجيال في البيئة الجزائرية. واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، بالاستناد إلى أداة الاستبيان الموجهة لمسؤولي وإطارات المؤسسات. وقد أظهرت النتائج وجود أثر إيجابي ذي دلالة إحصائية لآليات الحوكمة في تحقيق الاستدامة الشاملة، حيث فسرت أبعادها مجتمعة نسبة (96.4%) من التباين في مستوى الاستدامة. كما بينت النتائج أن مجلس العائلة يمثل الآلية الأكثر تأثيرًا، لملاءمته لثقافة التشاور واتخاذ القرار داخل الشركات العائلية، يليه مجلس الإدارة والرقابة ثم التخطيط للخلافة، في حين لم يثبت وجود تأثير معنوي للميثاق العائلي، ويُعزى ذلك إلى غياب الموثائق المكتوبة وضعف وعي العاملين بمضامينها وآليات تطبيقها.

الكلمات المفتاحية: حوكمة الشركات العائلية، الاستدامة الشاملة، مجلس العائلة، مؤسسة رجم ستوديو، مؤسسة ستار بلاكو.

Abstract:

This study aims to measure and analyze the impact of family business governance mechanisms on achieving comprehensive sustainability, through an empirical study on Rejem Studio and Star Placo. It seeks to diagnose the reality of governance and highlight its role in enhancing the continuity of these economic entities, while mitigating the risks of failure or dissolution during generational leadership transitions within the Algerian context. The study adopted a descriptive-analytical approach, utilizing a questionnaire distributed to the managers and executives of both companies. The results revealed a statistically significant positive impact of governance mechanisms on achieving comprehensive sustainability, with their combined dimensions explaining (96.4%) of the variance in sustainability levels. Furthermore, the findings indicated that the family council represents the most influential mechanism, due to its alignment with the culture of consultation and decision-making within family businesses, followed by the board of directors and control, and then succession planning. Conversely, the family constitution did not show a statistically significant impact, which is attributed to the absence of written constitutions and a lack of awareness among employees regarding their contents and implementation mechanisms.

Keywords: Family Business Governance, Comprehensive Sustainability, Family Council, Rejem Studio, Star Placo.

Résumé

Cette étude vise à mesurer et à analyser l'impact des mécanismes de gouvernance d'entreprise familiale sur la réalisation d'une durabilité globale, à travers une étude appliquée aux institutions Rejem Studio et Star placo, dans le but de diagnostiquer la réalité de la gouvernance et de mettre en lumière son rôle pour renforcer la continuité de ces entités économiques et réduire les risques de leur vacillement ou disparition lorsque le leadership est transmis entre les générations dans l'environnement algérien. L'étude s'est appuyée sur l'approche analytique descriptive, basée sur l'outil de questionnaire adressé aux responsables et cadres des deux institutions. Les résultats ont montré un impact positif statistiquement significatif des mécanismes de gouvernance dans la réalisation d'une durabilité globale, car leurs dimensions combinées expliquaient un pourcentage (96,4%) de la variation du niveau de durabilité. Les résultats ont également montré que le conseil de famille représente le mécanisme le plus influent, en raison de son adéquation à la culture de consultation et de prise de décision au sein des entreprises familiales, suivi du conseil d'administration et de la supervision, puis de la planification de la relève, alors qu'il n'a pas été prouvé que la Charte de la famille ait un impact significatif, en raison de l'absence de chartes écrites et du manque de sensibilisation des employés à leur contenu et à leurs mécanismes de mise en œuvre.

Mots-clés : Gouvernance d'entreprise familiale, durabilité globale, conseil de famille, Rejem Studio, Star Placo.