

ملخص

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على دور التدقيق الداخلي في تعزيز نظام الرقابة الداخلية وتحسين دورة المشتريات داخل المؤسسة. ويُعد التدقيق الداخلي من الوظائف المهمة التي تساعد الإدارة على التأكد من سلامة الإجراءات المتبعة، والكشف عن نقاط الضعف، وتقديم التوصيات التي تساهم في تحسين العمل وتحقيق الأهداف المسطرة. ونظراً لأهمية دورة المشتريات وما تمثله من نشاط أساسي داخل المؤسسة، فقد ركزت هذه الدراسة على إبراز مدى مساهمة التدقيق الداخلي في تعزيز الرقابة على مختلف مراحل عملية الشراء، بداية من تحديد الاحتياجات وصولاً إلى استلام المشتريات وتسديد المستحقات.

ولتحقيق أهداف الدراسة تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال دراسة الجوانب النظرية المتعلقة بالتدقيق الداخلي والرقابة الداخلية ودورة المشتريات، ثم إسقاطها على الواقع من خلال دراسة ميدانية بالمؤسسة الجزائرية للصناعات الكهربائية والغازية (SAIEG).

وقد أظهرت نتائج الدراسة أن التدقيق الداخلي يساهم بشكل فعال في تعزيز نظام الرقابة الداخلية من خلال متابعة مدى الالتزام بالإجراءات المعتمدة، والكشف عن الاختلالات المحتملة، وتقديم التوصيات اللازمة لتحسين الأداء. كما بينت النتائج أن وجود نظام رقابة داخلية فعال يساعد على تحسين دورة المشتريات وضمان تنفيذها بطريقة أكثر تنظيماً وفعالية.

وفي ضوء هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة دعم وظيفة التدقيق الداخلي وتعزيز دورها داخل المؤسسة، مع الحرص على تطبيق التوصيات الصادرة عنها لما لها من أثر إيجابي في تحسين نظام الرقابة الداخلية ودورة المشتريات.

الكلمات المفتاحية: التدقيق الداخلي، الرقابة الداخلية، نظام الرقابة الداخلية، دورة المشتريات، وظيفة المشتريات.

Abstract

This study aims to identify the role of internal auditing in strengthening the internal control system and improving the procurement cycle within an organization. Internal auditing is a crucial function that ensures management ensures the integrity of procedures, identifies weaknesses, and provides recommendations that contribute to improving operations and achieving set objectives.

Given the importance of the procurement cycle and its fundamental role within an organization, this study focuses on highlighting the extent to which internal auditing contributes to strengthening control over the various stages of the procurement process, from identifying needs to receiving purchases and settling payments.

To achieve the study's objectives, a descriptive-analytical approach was adopted, examining the theoretical aspects related to internal auditing, internal control, and the procurement cycle, and then applying them to a practical field study at the Algerian Electricity and Gas Industries Company (SAIEG).

The study's results show that internal auditing effectively contributes to strengthening the internal control system by monitoring compliance with approved procedures, identifying potential irregularities, and providing the necessary recommendations for performance improvement. The results also indicated that an effective internal control system helps improve the procurement cycle and ensures its implementation in a more organized and efficient manner. In light of these findings, the study recommended supporting and strengthening the internal audit function within the organization, while ensuring the implementation of its recommendations due to their positive impact on improving the internal control system and the procurement cycle.

Keywords : Internal audit, internal control, internal control system, procurement cycle, procurement function

Résumé

Cette étude a pour objectif de mettre en évidence le rôle de l'audit interne dans le renforcement du système de contrôle interne afin d'améliorer le cycle des achats au sein de l'organisation. L'audit interne constitue une fonction essentielle qui assiste la direction dans l'évaluation de l'efficacité des procédures, la détection des insuffisances et la formulation de recommandations permettant d'améliorer les opérations et d'assurer l'atteinte des objectifs fixés.

Compte tenu de l'importance du cycle des achats dans le fonctionnement de l'organisation, cette étude met l'accent sur la contribution de l'audit interne au renforcement du contrôle des différentes étapes du processus d'achat, depuis l'identification des besoins jusqu'à la réception des biens ou services et au règlement des fournisseurs.

Afin d'atteindre les objectifs de cette recherche, une démarche descriptive et analytique a été adoptée. Dans un premier temps, les aspects théoriques relatifs à l'audit interne, au contrôle interne et au cycle des achats ont été étudiés. Dans un second temps, une étude de cas a été réalisée au sein de la Société Algérienne des Industries Électriques et Gazières (SAIEG), afin d'analyser le rôle de l'audit interne dans l'amélioration du système de contrôle interne appliqué au cycle des achats.

Les résultats obtenus montrent que l'audit interne contribue efficacement au renforcement du système de contrôle interne grâce au suivi du respect des procédures établies, à l'identification des dysfonctionnements potentiels et à la formulation de recommandations favorisant l'amélioration de la performance organisationnelle. Les résultats révèlent également qu'un système de contrôle interne efficace permet d'améliorer le cycle des achats en garantissant une exécution plus rigoureuse, plus transparente et plus efficiente des opérations d'approvisionnement.

Au regard de ces résultats, l'étude recommande de renforcer davantage la fonction d'audit interne au sein de l'organisation, de lui accorder les moyens nécessaires à

l'accomplissement de ses missions et de veiller à la mise en œuvre effective de ses recommandations, compte tenu de leur contribution à l'amélioration du système de contrôle interne et à l'optimisation du cycle des achats.

Mots-clés : Audit interne ; Contrôle interne ; Système de contrôle interne ; Cycle des achats ; Fonction achats.