وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جـــامعـة فرحات عباس سطيـــف-1

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قســم: علوم التسيير

مـــــــــــــــــذكـــــــــــــرة

مقدمة ضمن متطلبات الحصول على شهادة الماستر شعبة علوم التسيير

تخصص: إدارة مالية

الموضـــــوع:

تقييم الأداء المالي للبنك الوطني الجزائري باستخدام نموذج دوبونت DUPONT

دراسة تحليلية للفترة 2018-2023

إعداد الطالب (ة):

سنوسي نسيمة

تحت إشراف:

برارمة ريمة

تاريخ المناقشة: 2026/06/28

لـجنـة المنـاقشـة		
الأستاذ	الرتبة العلمية	الصفة
شعوة الدراجي	استاذ محاضر قسم " أ "	الرئيس
برارمة ريمة	استاذ محاضر قسم "ب"	مشرفا ومقررا
عاشوري عبد الناصر	استاذ محاضر قسم "ب"	المناقش

السنة الجامعية: 2025 - 2026

الملخص:

تهدف الدراسة إلى تقييم الأداء المالي للبنك الوطني الجزائري BNA خلال الفترة (2018-2023) باستخدام نموذج ديبوينت DuPont كأداة تحليلية متكاملة. يشمل التقييم تفكيك معدل العائد على حقوق الملكية إلى مكوناته الثلاثةالأساسية: هامش الربحية، كفاءة استخدام الأصول(معدل الدوران)، ومؤشر الرفع المالي(مضاعف حق الملكية)، وذلك لمعرفة مدى مساهمة كل عامل في تحقيق النتائج المالية للبنك. وتعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي في الجانب النظري،ومنهج دراسة الحالة في الجانب التطبيقي.

وتوصلت الدراسة إلى أن نموذج ديبوينت DuPont يوفر رؤية دقيقة لتحديد نقاط القوة والضعف في الأداء المالي، حيث أظهرت النتائج أن تحسن العائد في البنك كان مدفوعا بشكل أساسي بتحسن هوامش الربح والسياسة التمويلية المتوازنة، واستغلال جيد في كفاءة دوران الأصول.

الكلمات المفتاحية: الأداء المالي، نموذج ديبوينت DuPont، العائد على حقوق الملكية، البنك الوطني الجزائري، التحليل المالي المصرفي.

Abstract

This study aim to evaluate the financial performance of the National Bank of Algeria (BNA) during the period (2018-2023) using the "**DuPont**" analysis model as an integrated analytical tool.The evaluation involves decomposing the return on Equity (ROE) into its three core components: profit margin, asset turnover (efficiency), and the equity multiplier (financial leverage), to determine the contribution of each factor to the babks financial results.The study relies on the descriptive-analytical method for the theoretical part and a case study application.The study concludes that the DuPont model provides a precise vision for identifying strengths and weaknesses in financial performance .The results revealed that the improvement in return at BNA was primarily driven by enhanced profit margins and balanced financing policies despit a relative decline in asset turnover efficiency.

Keywords: Financial performance, DuPont model, Return on Equity (ROE), National Bank of Algeria (BNA) ,Banking Financial Analysis.

Résumé

Cette étude vise à évaluer la performance financière de la banque nationale d'Algérie (BNA) Durant la période 2018-2023 en utilisant le modèle Dupont comme outil d'analyse intégré .Cette évaluation repose sur la décomposition du rendement des capitaux propres en ses trois composantes essentielles : la marge bénéficiaire, l efficacité de l'utilisation des actifs (taux de rotation des actifs) et l'effet de levier financier (multiplicateur des capitaux propres), afin de déterminer la contribution de chaque facture à la réalisation des résultats financiers de la banque.

L'étude adopte la méthode descriptive et analytique dans la partie théorique, ainsi que la méthode de l'étude de cas dans la partie appliquée.

L'étude a conclu que le modèle Dupont offre une vision précise permettant d'identifier les points de fors et de faiblesse de la performance financière.

Les résultats ont montré que l'amélioration du rendement de la banque était principalement due à l'amélioration des marge bénéficiaires, à une politique de financement équilibrée ainsi qu'à une bonne efficacité dans la rotation des des actifs.

Mots-clés : performance financière, modèle Dupont , rendement des capitaux propres, banque nationale d'Algérie, analyse financière bancaire.