الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة فرحات عباس 1 - سطيف -
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية والعلوم ا
قسم العلوم التجارية

مذكرة

مقدمة ضمن متطلبات الحصول على شهادة الماسترفي العلوم التجارية

تخصص: اقتصاد وادارة النقل

دورالنقل الجوي في دعم التجارة الخارجية

-دراسة حالة الخطوط الجوية الجزائرية-

من اعداد الطالبة:

- مخلوفي إيمان

تحت اشراف الأستاذة :

- قطاف ليلى

تاريخ المناقشة:.....

لجنة المناقشة		
الرئيس	حنان سفيان	جامعة سطيف 1
المشرف	قطاف ليلى	جامعة سطيف 1
المناقش	حرفوش أنيسة	جامعة سطيف 1

السنة الجامعية 2025 / 2026

الملخص باللغة العربية:
هدفت هذه الدراسة إلى إبراز دور النقل الجوي للبضائع في تفعيل وترقية حركية التجارة الخارجية في الجزائر، بالتطبيق على مديرية بمؤسسة الخطوط الجوية الجزائرية . ولتحقيق أهداف الدراسة واختبار فرضياتها، تم الاعتماد على المنهج الوصفي)Cargo (الشحن التحليلي لضبط الأطر المفاهيمية، مدعوماً بأسلوب دراسة الحالة واستنطاق الحصائل الإحصائية الرسمية للمؤسسة وتحليل أشكالها البيانية. وقد خلصت الدراسة الميدانية إلى جملة من النتائج، أبرزها وجود منحنى نمو طردي وتصاعدي مستمر في الحجم الإجمالي للبضائع المشحونة جوياً، حيث قفز الإجمالي من 12,450طن سنة 2021 إلى 22,400 طن سنة 2025، مما يؤكد الدور المحوري للنقل الجوي في تأمين تدفق سلاسل الإمداد الدولية. وفي المقابل، كشفت الأعمدة البيانية المزدوجة عن وجود اختلال هيكلي وتجاري حاد ومزمن؛ حيث يهيمن نشاط الاستيراد)الواردات الجوية(على السعة التشغيلية لأسطول المؤسسة بنسبة عامة قاربت 76%، في حين لا تزالمساهمة الصادرات خارج المحروقات متواضعة ولم تتجاوز حاجز 26%، مما يتسبب في ظاهرة الرحلات المرتدة الفارغة. واختتمت الدراسة بتقديم جملة من التوصيات كضرورة تحديث أسطول الشحن وتوسيع شبكات التبريد بالمطارات، واعتماد سياسة تسعير تحفيزية لدعم وتنشيط الصادرات الوطنية.
الكلمات المفتاحية: نقل جوي، شحن جوي، تجارة خارجية ، Cargo، الخطوط الجوية الجزائرية

Résumé :

Cette étude vise à mettre en évidence le rôle du transport aérien de marchandises dans le développement et la promotion de la dynamique du commerce extérieur en Algérie, à travers une étude de cas de la Direction Cargo d'Air Algérie.

Afin d'atteindre les objectifs de l'étude et de vérifier les hypothèses formulées, la recherche s'est appuyée sur la méthode descriptive et analytique pour définir le cadre conceptuel, complétée par une étude de cas et par l'exploitation des données statistiques officielles de l'entreprise ainsi que l'analyse de leurs représentations graphiques.

Les résultats de l'étude empirique ont révélé une croissance continue et ascendante du volume total des marchandises transportées par voie aérienne, passant de 12 450 tonnes en 2021 à 22 400 tonnes en 2025, ce qui confirme le rôle stratégique du transport aérien dans la sécurisation des flux des chaînes d'approvisionnement internationales.

En revanche, les graphiques comparatifs ont mis en évidence un déséquilibre structurel et commercial important et persistant. En effet, les importations par voie aérienne dominent la capacité opérationnelle de la flotte de l'entreprise avec une moyenne d'environ 76 %, tandis que la contribution des exportations hors hydrocarbures demeure limitée et ne dépasse pas 26 %, ce qui entraîne le phénomène des vols de retour à vide.

Enfin, l'étude propose plusieurs recommandations, notamment la modernisation de la flotte de fret, l'extension des infrastructures de la chaîne du froid dans les aéroports, ainsi que l'adoption d'une politique tarifaire incitative afin de soutenir et de dynamiser les exportations nationales.

Mots-clés : transport aérien, fret aérien, commerce extérieur, Cargo, Air Algérie.
Abstract:

This study aims to highlight the role of air freight transport in the development and promotion of foreign trade dynamics in Algeria, through a case study of the Cargo Division of Air Algérie.

In order to achieve the study's objectives and verify the formulated hypotheses, the research relied on a descriptive and analytical approach to define the conceptual framework, complemented by a case study and the use of the company's official statistical data, as well as the analysis of their graphical representations.

The results of the empirical study revealed a continuous and upward growth in the total volume of goods transported by air, rising from 12,450 tons in 2021 to 22,400 tons in 2025, confirming the strategic role of air transport in securing international supply chain flows.

On the other hand, the comparative graphs highlighted a significant and persistent structural and commercial imbalance. Indeed, air imports dominate the company's operational capacity with an average of around 76%, while the contribution of non-hydrocarbon exports remains limited and does not exceed 26%, leading to the phenomenon of empty return flights.

Finally, the study proposes several recommendations, notably the modernization of the cargo fleet, the expansion of cold chain infrastructure at airports, and the adoption of an incentive-based pricing policy to support and boost national exports.

Keywords: air transport, air freight, foreign trade, Cargo, Air Algérie.